



# Work4Progress

## Programa



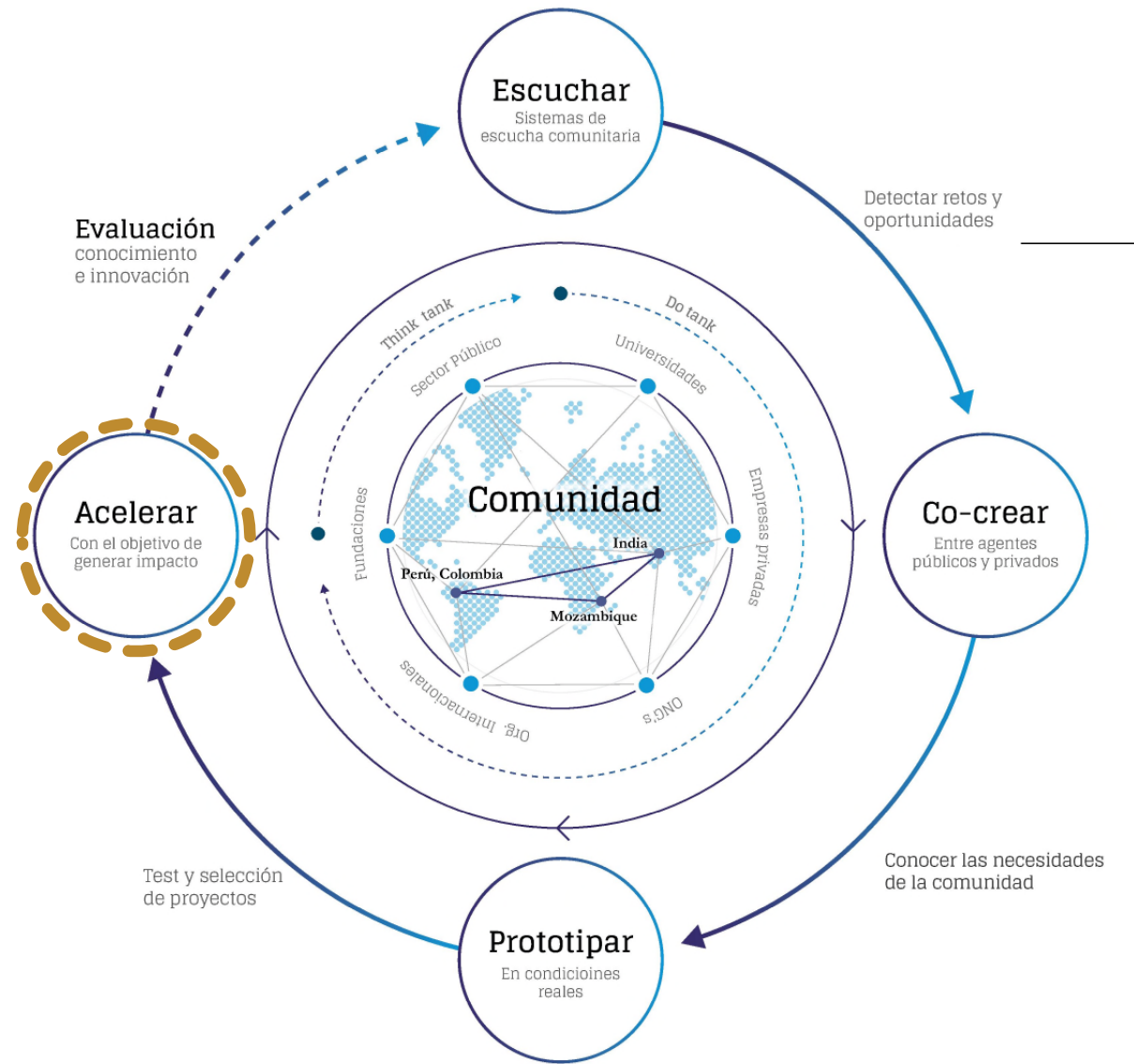
Enero 2026

## Objetivo

Programa pionero que promueve la **innovación y el empleo de calidad** para mujeres y jóvenes vulnerables a través de plataformas multi-actor.

W4P pone a disposición de los programas de cooperación internacional las herramientas de innovación social más avanzadas.

*Alineado con:*



## La comunidad W4P



### 64 entidades principales de tipologías diferentes:

- / Organizaciones de la sociedad civil españolas y locales.
- / Universidades locales.
- / Entidades financieras.
- / Empresas locales implicadas en las cadenas de valor apoyadas por W4P.
- / Gobiernos locales y otras entidades públicas.
- / Otras fundaciones (implementación conjunta y co-financiación).



### Conexión con redes internacionales:

- / Latimacto
- / Global Alliance for Social Entrepreneurship
- / Climate KIC
- / S4YE-World Bank



### Principales socios:



## Resultados e impacto

	Dic-17	Dic-18	Dic-19	Dic-20	Dic-21	Dic-22	Dic-23	Dic-24	Dic-25
Países	1	3	3	3	3	3	4	4	4
Redes	1	3	3	6	9	9	12	12	19
Socios	10	21	23	36	47	47	50	52	64
Prototipos testados	23	36	75	95	134	149	166	195	327
Negocios	37	175	559	1.576	3.785	10.270	19.363	30.188*	34.885
Empleos	50	422	1.609	3.171	8.885	24.041	40.657	56.059*	76.312
Personas	2.500	4.537	18.040	39.468	63.000	111.434	141.621	185.329	236.115
Eventos	6	17	35	49	64	76	104	115	131
Asistentes	340	950	3.096	4.931	7.600	9.231	11.097	12.438	14.448



\* Los datos de 2024 incluyen 10.000 empresas y 11.000 empleos de India, correspondientes a otras regiones donde el programa está en expansión, con fondos de otros donantes. Estos datos no se incorporan en los años siguientes.

### Resultados de las evaluaciones de impacto experimental:

#### W4P Perú (Instituto Grade 2018-2022):

El 77% de los hogares tratados por W4P han mejorado sus ingresos, frente al 56% de hogares no tratados por W4P; el ingreso per cápita de los hogares tratados ha incrementado en un 93% (casi se duplicó), mientras que los controles han aumentado un 34%; el 78% de los beneficiarios considera que W4P mejoró las oportunidades de empleo en sus comunidades.

#### W4P India (Institute of Rural Management Anand – IRMA, 2021-2023):

Aumento del 9,2% de las ventas mensuales de los emprendedores tratados por el programa, frente a un aumento de un 3,3% en los emprendedores del grupo de control; los emprendedores del grupo de tratamiento tienen un porcentaje de beneficios un 12% superior al de sus homólogos de control.

## *Aportación en fondos y cofinanciación*

→ Fondos Fundación "la Caixa":

**25.721.900 €**

→ Fondos de Cofinanciación:

**13.574.795 €**

*La cofinanciación ha pasado de un  
7% en 2016 a un 67% en 2025.*

**Cofinanciación de las 64 organizaciones socias de W4P → 5,8M€**

**Cofinanciación de terceros → 7,7M€**

Fundación Grupo Social, Visa Foundation, Gates Foundation, AECID, SBI  
Foundation, Climate KIC, Fundación ISS, Procompite Perú...



## Reconocimientos

- / **UNDP** adopta W4P como buena práctica (2019).
- / Incluido en el portfolio *Solutions for Youth Employment*, **Banco Mundial**, 2019.
- / **Premio Iberdrola** 2019 a la cooperación energética.
- / Incluido en el **Informe Cotec de Innovación** 2020.
- / W4P India recibe el premio **SDG Good Practices** 2021.
- / Incluido en **Taking the pulse of the European Foundation Sector**, ESADE 2022.
- / W4P India y DA reciben **Development Catalysts 2022** por su impacto sistémico.
- / Seleccionado para el **Paris Peace Forum** 2023.
- / Seleccionado para la **Impact Week 2023** (Impact Europe).
- / Artículo académico sobre W4P Peru en la revista internacional de revisión por pares **Sustainability**, num. 5664, July 2024.
- / Ejemplo de buena práctica en el dossier "Jóvenes, oportunidades y futuros" publicado por el **Observatorio Social** de Fundación "la Caixa", 2024.
- / Finalistas Premio Catalyst 2030, edición 2024.
- / **Premio WSBI 2025** en la categoría de crecimiento económico y empoderamiento.

*Buenas prácticas*

**Work4Progress de la Fundación "la Caixa"**

Con el objetivo de generar empleo de calidad para mujeres y jóvenes vulnerables de India, Mozambique, Perú y Colombia, el programa pretende ir más allá del apoyo a proyectos aislados, promoviendo de innovación social para la experimentación y el cambio sistémico.

España y Portugal

**Jóvenes, oportunidades y futuros**



Article

**Evaluating the Efficacy of Social Innovation Programming at Advancing Rural Development in the Context of Exogenous Shocks**

Mauricio Espinoza <sup>1,2\*</sup>, Rodrigo Rivarola <sup>1</sup>, Ricardo Fort <sup>1</sup> and Joshua Fisher <sup>3,4\*</sup>

## Ejemplos de prototipos W4P

### Red de Movilidad Segura dirigida por mujeres (Eastern Uttar Pradesh, India)

#### Objetivo y descripción

Empresas de transporte basadas en rickshaws eléctricos conducidos por mujeres y que ofrecen servicios a otras mujeres y niñas en sus comunidades. Estas empresas tienen un impacto sistémico en el ecosistema local y en la sociedad:

/ Servicios de transporte seguro para los miembros de la comunidad, incluidas las niñas y las mujeres.

/ Mayor participación de las mujeres en el sector del transporte local, convirtiéndose en modelos a seguir para que otras mujeres se incorporen a la fuerza laboral;

/ Sostenibilidad de las empresas de e-rickshaw dirigidas por mujeres a través de estaciones de carga de baterías, empresas de reparación/servicio, empresas de formación de conductores, etc.



#### Resultados

156 de estas empresas se han puesto en marcha, +150,000 mujeres y niñas han accedido a servicio de transporte seguro.



**25%:** niñas que van a la escuela  
**15%:** pacientes y personal hospitalario  
**50%:** agricultores  
**10%:** estudiantes de enfermería

- 156 mujeres lideran empresas
- 1 estación de carga de baterías
- 1 empresa de reparación de motores
- 1 empresa de capacitación de conductoras.
- Todas propiedad y operadas por mujeres.

## Ejemplos de prototipos W4P

*Economía circular: Biofibra de plátano, copos y harina*  
(Condorcanqui, Perú)



### Objetivo y descripción

Iniciativas productivas relacionadas con la cadena de valor del banano, que aprovechan productos que antes se desechaban:

- Plátanos de 2ª y 3ª calidad para transformarlos en **harina y copos**.
- Restos de plantas de plátano que se transforman en **fibra** para la elaboración de artesanías, platos y cuencos.



### Resultados

- En colaboración con la Universidad de San Marcos, se ha desarrollado un secador de copos de plátano alimentado por energía renovable.
- 1 planta de procesamiento de hojuelas de plátano (240 kg/mes).
- .1 planta de procesamiento de fibra.
- 3 plantas comunales de producción de harina de banano
- 470 productores de la etnia Awajún involucrados.
- Comercialización bajo la marca Nugkui (4,6 TN de hojuelas vendidas).



## Ejemplos de prototipos W4P

### Equipos autónomos de riego solar (Cabo Delgado, Mozambique)

#### Objetivo y descripción

Equipos de riego portátiles, solares y de pequeña escala (burros solares), diseñados para zonas sin acceso a la red eléctrica. Tienen la función de bombear agua en los campos de producción, y están compuestos por paneles solares, bomba de riego y una estructura de hierro que soporta los paneles.

#### Resultados

El modelo ha sido mejorado en el marco de W4P y en colaboración con la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Lurio (menor peso, mayor capacidad de riego y mayor resistencia) y las primeras 14 unidades producidas y entregadas. Tienen una capacidad de bombeo de 5.700 litros/hora frente a los 3.000 litros/hora del primer modelo.

- Se ha capacitado a 11 mujeres para que participen en la producción y comercialización de las unidades de riego de bajo costo.
- Se ha puesto en marcha una cooperativa.



## Estrategia de inversión de impacto de W4P - Objetivos

### Situación actual

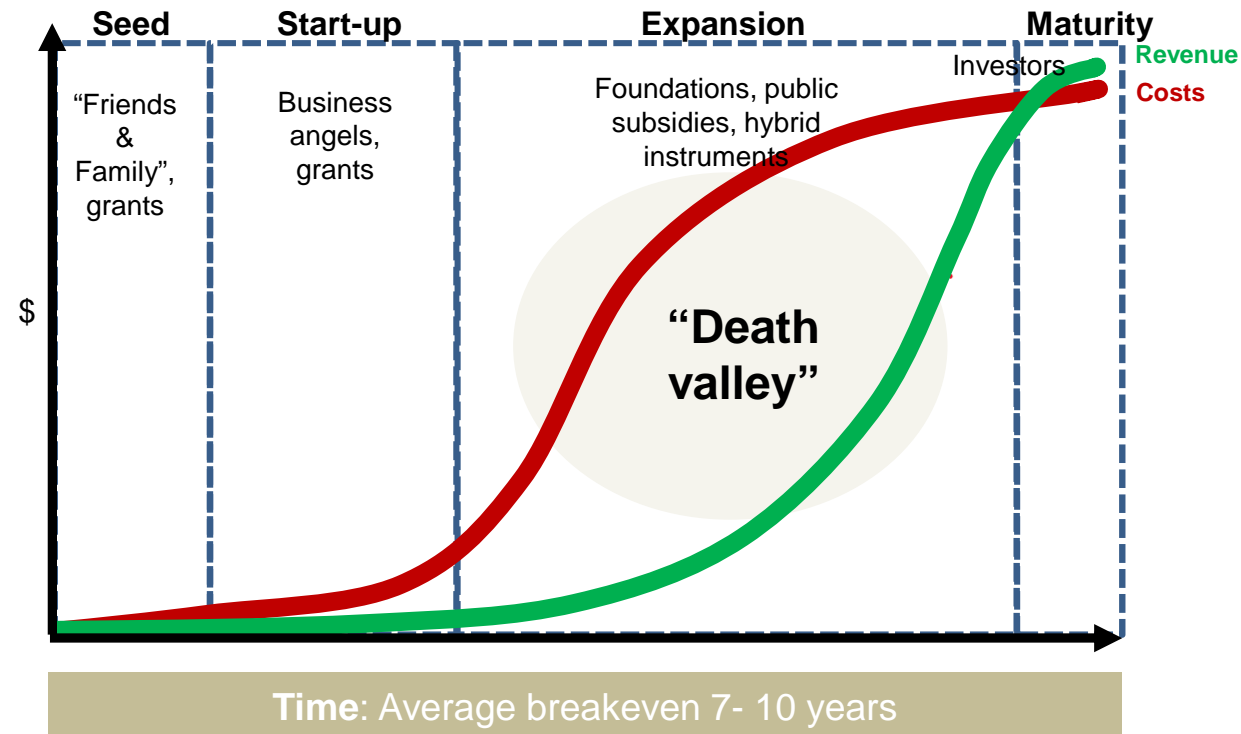
Muchas empresas incubadas por W4P tienen necesidad de financiación para su crecimiento, sin embargo, tienen dificultades para acceder a inversión por falta de historial crediticio.

### Objetivos:

- / Ayudar a las empresas a atravesar el "valle de la muerte" (death valley) debido a la **falta de financiación de los inversores convencionales**.
- / **Apoyar a las empresas más viables** para que alcancen su máximo potencial y ser financieramente sostenibles.
- / Ayudar a estas empresas a **atraer inversores** que puedan ayudarlas a escalar.
- / **Maximizar el impacto** de W4P para emplear a más poblaciones vulnerables, en particular mujeres y jóvenes.

El rol de Fundación "la Caixa" es ofrecer un capital catalítico para incentivar a las entidades a diseñar vehículos innovadores de financiación.

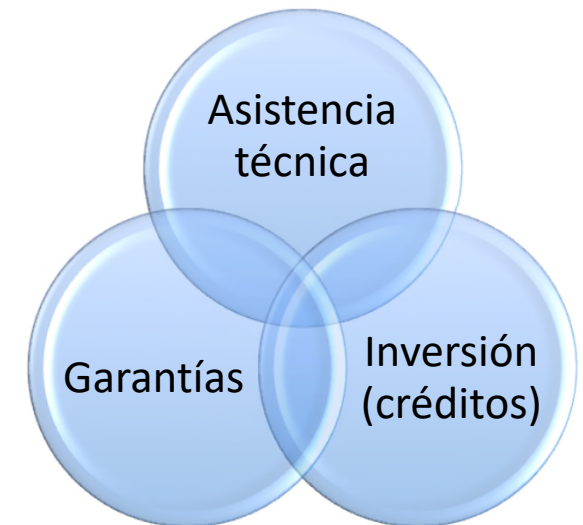
*Oportunidad para una institución como la Fundación "la Caixa" de contribuir a cerrar la brecha de financiación o "Valle de la Muerte"*



## *Estrategia de inversión de impacto de W4P - Premisas*

- / Se trata de un piloto para reforzar y complementar los recursos y actividades de W4P.
- / Se pretende poner en marcha instrumentos simples, basados en donaciones recuperables, que puedan ayudar a las empresas a financiar sus crecientes necesidades y, al mismo tiempo, crear un historial crediticio.
- / La experiencia exitosa de pilotos puestos en marcha en el marco de W4P (Fondo de Garantía de Mozambique, Fondo "FREES" de Perú), son una prueba de que el instrumento debería incluir los siguientes elementos: préstamos blandos, garantías y asistencia técnica.
- / Es necesario trabajar con socios de confianza sobre el terreno, algunos ya miembros de W4P, con capacidad para gestionar los fondos de inversión.
- / Se enfocará la estrategia hacia:
  - / Las empresas incubadas por W4P más viables y listas para la inversión.
  - / Otras empresas del ecosistema que sean facilitadores para el crecimiento de las empresas W4P, como cooperativas y empresas de distribución comercial.

**El objetivo de la Fundación "la Caixa" es la recuperación de fondos para reinvertir en el propio programa.**



## *Estrategia de inversión de impacto de W4P: Escenarios de Impacto, Apalancamiento y Recuperación de los 2 pilotos iniciados en 2025*

### **W4P Mozambique: Gapi Sociedade de Investimentos**

**53 MiPYMES y agregadoras con +168 personas beneficiadas de forma directa.**

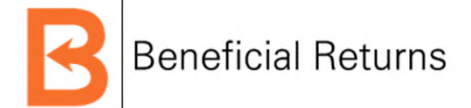
- / Beneficiarios: 53 MiPYMES y agregadoras | +168 personas beneficiadas directamente
- / Cofinanciación: GAPI aporta 50% garantías y 30% crédito
- / Condiciones financieras: Reducción de tasa de interés del 22% al 12% (subvencionada)
- / FLC cubre costos de gestión | Comisiones contra recuperaciones
- / Objetivo: Demostrar bancarización y recuperabilidad de los créditos
- / Recuperación estimada: FLC entre 82% y 108% | Garantías entre 50% y 78%



### **W4P Perú: Codespa, Caja Huancayo y Beneficial Returns**

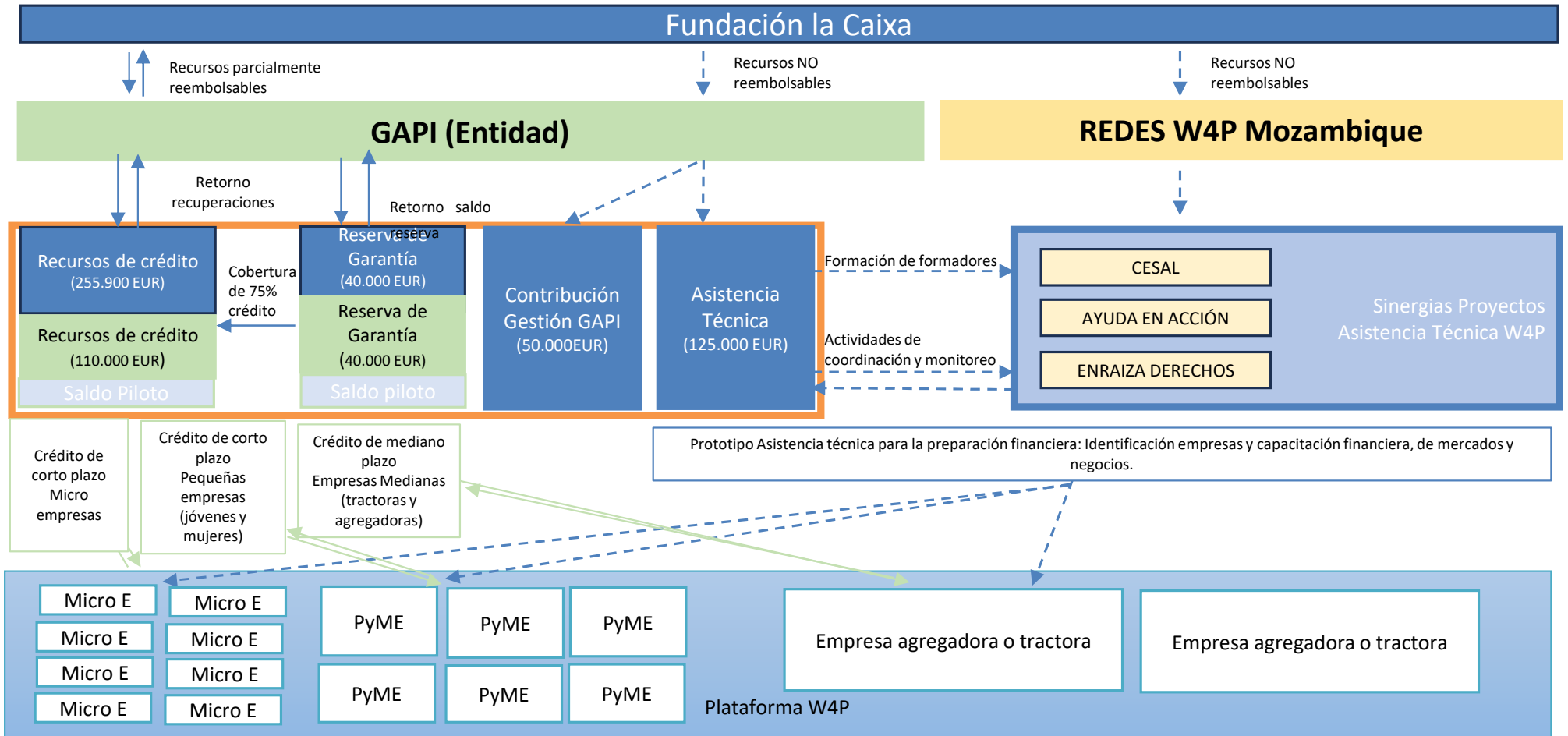
**51 MiPYMES y agregadoras, y +600 personas beneficiadas de forma directa.**

- / Beneficiarios: 51 MiPYMES y agregadoras | +600 personas beneficiadas directamente
- / Cofinanciación: Caja Huancayo aporta 60% crédito | Garantía al 60% por FLC
- / Beneficial Returns: crédito x2 sobre garantía FLC
- / Condiciones financieras: Reservas de garantías líquidas para alta cobertura
- / Objetivo: Optimizar garantía con más apalancamiento o mayor riesgo
- / Recuperación estimada: Beneficial Returns 83% | Caja Huancayo 98% crédito y 95% garantías



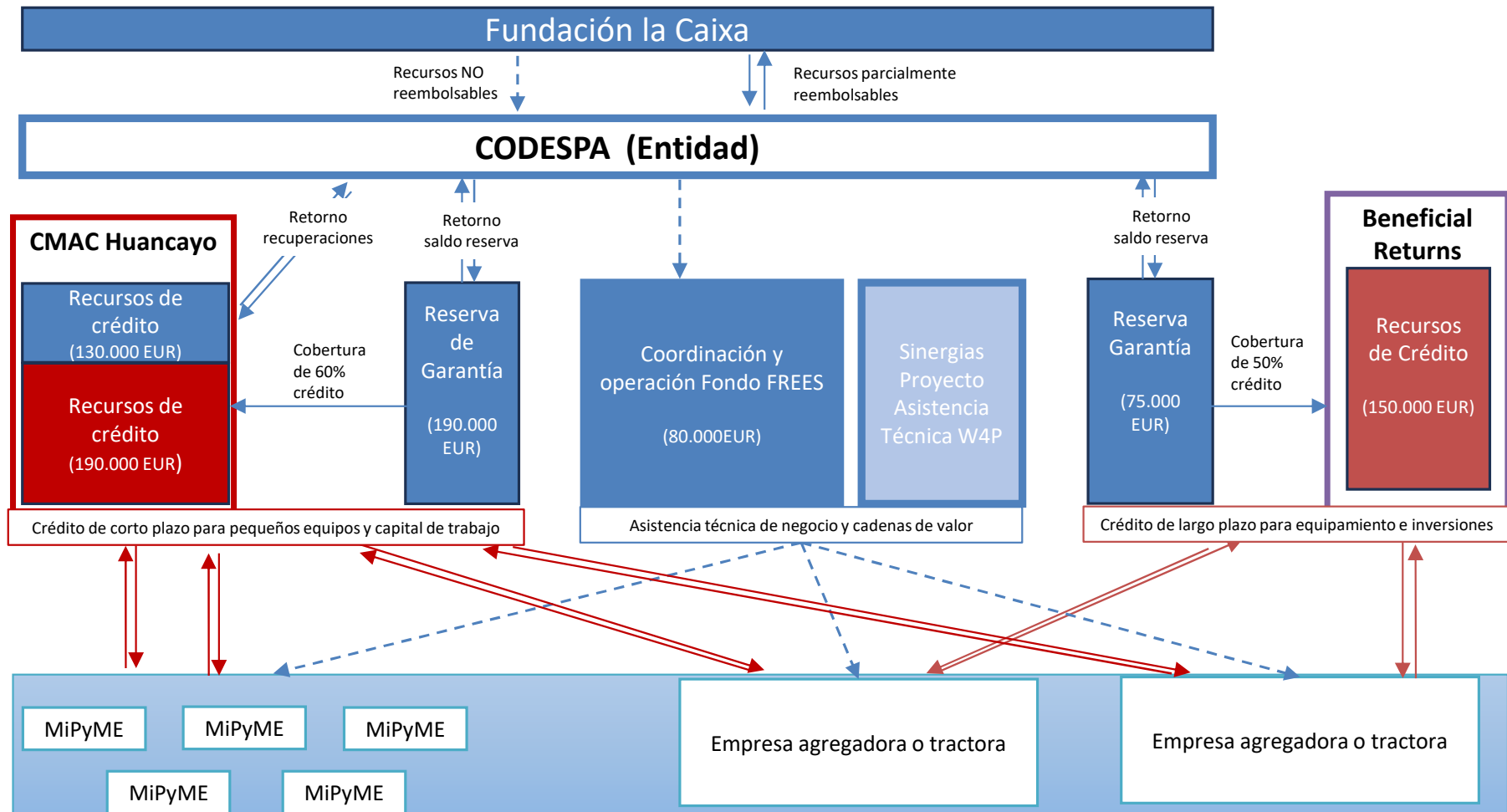


# Funcionamiento piloto W4P Mozambique: Gapi Sociedade de Investimentos





# Funcionamiento piloto W4P Perú: Codespa, Caja Huancayo y Beneficial Returns



## *Política de cambio climático de W4P*



En línea con la Agenda 2030, W4P promueve la incorporación de tecnologías sostenibles y la creación de empleos verdes, a través de **iniciativas** como:

- Red de 156 microempresas de Rickshaws (triciclos) eléctricos conducidos por mujeres que ofrecen servicio de transporte a otras mujeres y niñas (India).
- Plantas de vermicompost o compost orgánico (India).
- Dispositivos portátiles de riego impulsado con energía solar solar, "Solar Flow" (Mozambique).
- Cultivo hidropónico de forraje para cuyes (Perú).
- Productos con biofibra de plátano (Perú).
- Etc.



Durante 2024-2025, se ha trabajado en un mapeo de todas las iniciativas de W4P relacionadas con adaptación y mitigación del cambio climático y se ha diseñado una **política de cambio climático del programa W4P**.



A través del mapeo se ha identificado que un 74% de los prototipos activos trabajan para adaptarse a las condiciones creadas por el cambio climático o para mitigarlo.



## Convocatoria W4P

### *Modalidades y Objetivo*

- **Modalidad donación:** para el diseño y puesta en marcha de prototipos de iniciativas generadoras de empleo y refuerzo de los ecosistemas de emprendimiento de W4P.
- **Modalidad financiación reembolsable:** para incentivar el diseño de vehículos innovadores de financiación.



### **Fechas apertura:**

6 de Mayo a 3 de junio de 2026.

**Dirigida a:** redes de entre 3 y 5 entidades lideradas por una organización sin ánimo de lucro o por una con ánimo de lucro especializada en materia de financiación y con interés social.

**Para más información:** [Convocatoria Work4Progress 2025 - Fundación "la Caixa"](#)

## *Gobernanza, coordinación, monitoreo y evaluación*

### *Gobernanza colaborativa*

- / Sistema abierto y flexible, con responsabilidades y procesos bien definidos.
- / 3-8 redes de organizaciones por cada país, interconectadas y que trabajan por un objetivo común.
- / Cada red tiene una organización líder (responsable de los fondos y del reporting).
- / Cada país tiene un coordinador/a.

### *Roles de los coordinadores de país*

- / Garantizar la integración y articulación entre las distintas redes.
- / Generar sinergias entre los prototipos y las redes.
- / Fomentar la colaboración con actores clave (empresas, administración pública, entidades financieras, etc.).
- / Coordinar la comunicación a nivel de país.

### *Monitoreo y evaluación*

- / **Evaluación evolutiva:** Sistema de aprendizaje para adaptarse al cambio, ayudar a identificar problemas y generar soluciones; espacio de conocimiento y generación de confianza entre las organizaciones implicadas (informe trimestral por parte de los coordinadores de país).
- / **KPI's** de resultados (actualizados trimestralmente por las redes).
- / Informes de seguimiento semestrales, y **auditorías y evaluaciones** finales por cada convenio (entidades líderes).
- / **Reuniones quincenales** online de seguimiento por país (FLC + redes + coordinador/a de país).
- / Visitas de **seguimiento a terreno** (periodicidad anual aprox.).
- / **Comité científico W4P** formado por expertos internacionales.



## Generación de conocimiento y comunidad de aprendizaje

### Actividades y publicaciones

- Encuentro anual de socios W4P (formación e intercambio entre países).
- Eventos en cada país (contraste con gobiernos, tercer sector, empresas, etc.).
- Publicaciones, seminarios y talleres internacionales.

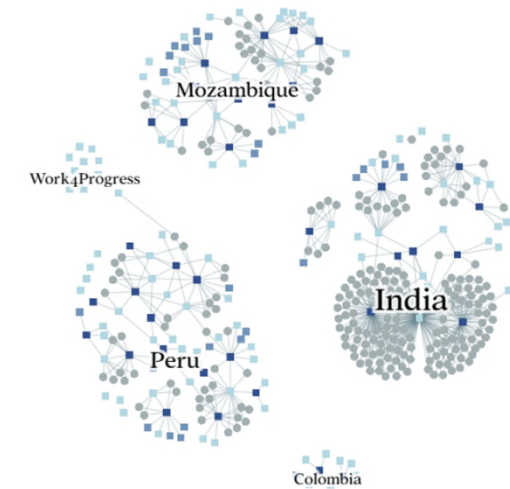
### Work4Progress Virtual Lab

[work4progress.fundacionlacaixa.org](http://work4progress.fundacionlacaixa.org)

- Espacio online en el que participan las organizaciones socias, coordinadores de país, FLC y asesores.
- Repositorio de toda la documentación generada.
- Visualización de los indicadores de resultados y de las conexiones generadas entre socios, prototipos y sectores de actuación (Dashboard).

### Comunidad de aprendizaje

- Espacio de aprendizaje sobre metodologías de innovación social e intercambio entre entidades.
- Hasta la fecha, se ha llevado a cabo con entidades socias de W4P más otras ONGs españolas, con resultados muy positivos.
- En 2026 se trabaja en una estrategia para sistematizar el conocimiento y ampliar esta comunidad, de la mano de otros stakeholders.



## *Implementación de W4P en un nuevo país en colaboración con un socio co-financiador*



### Requisitos:

- / **Experiencia** de Fundación "la Caixa" y el socio en el **país de actuación**.
- / **Interés estratégico y complementariedad** entre FLC y el socio.
- / Existencia de **cofinanciación**: aportación mínima **250.000€** por socio.
- / Foco en **colectivos vulnerables**, especialmente **mujeres y jóvenes**, en **zonas rurales**.
- / Foco en **negocios inclusivos sostenibles** y **adaptación al cambio climático**.

*Aumento del impacto del programa  
e intercambio de conocimiento*



## *Implementación de W4P en un nuevo país en colaboración con un socio - Acciones*



- Identificación de propuestas a apoyar a través de **convocatoria conjunta** (Convocatoria específica de país o incorporación a la convocatoria conjunta de W4P)
  - / Lanzamiento de convocatoria dirigida a **entidades sin ánimo de lucro españolas, internacionales o del país de acción** (posibilidad de acotar sólo a españolas y país)
  - / Posibilidad de poner foco en **zonas geográficas concretas**
  - / Selección de una o dos **redes de organizaciones (ONGs, universidades, sector público, etc.)**
  - / **Para escuchar, cocrear y prototipar conjuntamente**
  - / **Evaluación** a través de un **comité de selección** formado por expertos en cooperación e inclusión financiera, miembros de FLC y del socio
  
- Seguimiento de los resultados a través de **indicadores**:
  - / **Número de empleos y negocios**
  - / **Participantes** en las fases de **escucha, cocreación, prototipado y escalado.**
  - / Personas **formadas** en **inclusión financiera**

- **Identificación y contratación de un coordinador local** (persona física o jurídica/entidad):
  - / **Seguimiento** de las propuestas
  - / **Organización** de la plataforma
  - / Establecimiento de **sistema de gobernanza** del programa
  
- Actividades de **generación del conocimiento y difusión del programa**
  - / Organización de un **acto anual conjunto** en el país, sobre emprendimientos e inclusión financiera y presentando los resultados del programa W4P
  - / Participación en el **encuentro anual de W4P en Barcelona**

*Ejemplo de colaboración:  
W4P Colombia junto con  
Fundación Grupo Social y F. VISA*



→ **2023-2024: FLC y Fundación Grupo Social (FGS)**

Región: Necoclí.  
Aportación: 250.000€ por entidad.  
Convocatoria conjunta (2023).

8 Entidades lideradas por



12 Prototipos sistémicos, sectores agro y turismo.

- / Laboratorio de emprendimiento.
- / Herramientas de financiación.
- / Fortalecimiento agroempresarial.
- / Red colaborativa de turismo.
- / Etc.

+700 Personas involucradas en el proceso de escucha comunitaria

+500 Emprendedores apoyados

→ **2025-2027 FLC, FGS y Fundación VISA**

Regiones: Necoclí y Cartagena  
Aportación: 900.000€ por entidad en 3 años.  
Convocatoria conjunta (2025), inicio proyectos 2026.

10 Entidades lideradas por





Fundación "la Caixa"

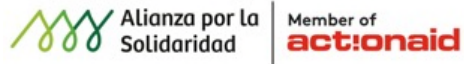
ANEXO 1

# *Work4Progress India*



## Work4Progress en la India

17 organizaciones lideradas por:



Monitoreo y coordinación:

- Organizaciones de la sociedad civil
- Academia
- Sectores público y privado

4 regiones geográficas principales en el norte de la India:

Rajastán

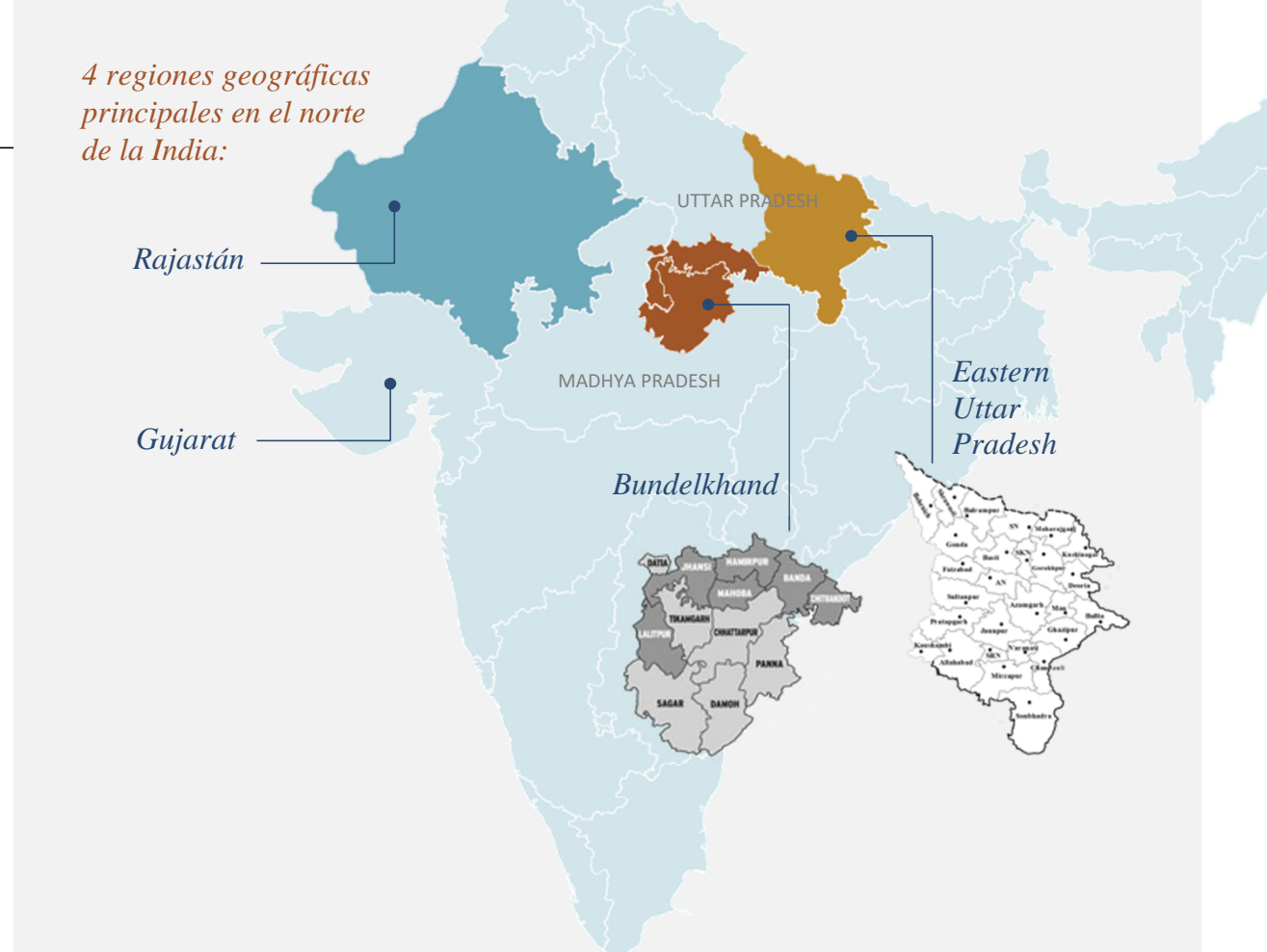
Gujarat

MADHYA PRADESH

Bundelkhand

UTTAR PRADESH

Eastern Uttar Pradesh



## Resultados e impacto

*Des de 2017 en India:*

**195**

Prototipos testados  
(modelos de negocios y  
servicios de apoyo al  
ecosistema emprendedor)

**+29.000**

Negocios puestos en  
marcha

**+124.000**

Personas participando  
en las diferentes fases,  
de las que +81.000  
están directamente  
relacionadas con los  
negocios apoyados por  
W4P.

**+58.000**

Empleos generados

- El 68% de los emprendedores son mujeres (frente a un 20% de media nacional india), y un 38% son menores de 30 años.
- El 90% de los emprendedores del programa provienen de comunidades marginales.

### *Fase de aceleración en W4P India:*

Desde 2023, W4P India está ampliando sus modelos de negocio a otras regiones con el apoyo de donantes adicionales, lo que ha generado 39.643 nuevas empresas y 69.000 empleos en estas regiones.



*Datos de diciembre de 2025*



## W4P India. Socios y prototipos

Monitoreo y coordinación: *Indian School of Development Management (ISDM)*



Red:



**Socios:**

Gram Vaani, Nasvi Street Foods, MDSS y SVSS.

**Regiones:**

Bundelkhand y Eastern Uttar Pradesh.

**Año de inicio:**  
2017

**Principales prototipos:**

- Coaliciones Distritales para el Desarrollo Empresarial.
- Red de quioscos de información para el emprendedor.
- Plataforma digital "Soy un empresario".
- Red de movilidad segura liderada por mujeres.
- Instrumentos de microcrédito.
- Concursos Kaun Banega Business Leader para fomentar los líderes empresariales y comerciales.
- Espacios de co-working para mujeres rurales (espacios valientes).
- +80 prototipos/modelos de microempresas en los sectores de venta al por menor, servicios, TICs, artesanías, procesamiento de alimentos, iniciativas agropecuarias, etc.
- Centro de conocimiento (Knowledge Center).



Red:



**Socios:**

ActionAid Karnataka Project, EcoKargha Consulting Private Limited, Ashwattha Advisors Private Limited.

**Regiones:** Bundelkhand.

**Año de inicio:**  
2019

**Principales prototipos:**

- Organization of Women Farmer Producers FPO "Basant". Unidades de procesamiento y de venta agrícola.
- Centros de recursos para los agricultores.
- Cría de cabras.
- Modelos agrícolas estacionales con producción de semillas locales.
- Avicultura doméstica.
- Horticultura.
- Cultivo de hortalizas multicapa.
- Producción de compost orgánico.
- Huertos nutricionales.
- Producción de compresas
- Unidad de piscifactoría



Red:



**Partners:**

Hindustan Unilever Foundation, National Institute of Agricultural Marketing (NIAMS).

**Regiones:**  
Rajastán

**Año de inicio:**  
2023

**Principales prototipos:**

- Unidades de vermicompost.
- Centro de procesamiento de especias.
- Cría de cabras
- Huertos nutricionales
- Emprendedores verdes (Greenpreneurs)



Red:



**Socios:**

Manjari Foundation, Aga Khan Rural Support Programme-India.

**Regiones:**  
Rajastán y Gujarat

**Año de inicio:**  
2024

**Principales prototipos:**

- Centros de incubación de empresas verdes
- Laboratorios rurales para el desarrollo de productos y servicios respetuosos con el clima.
- Modelos de suscripción de crédito.
- Quioscos de inclusión financiera.
- Plataformas Digitales para el Acceso al Mercado (Escaparates Digitales).
- Productos financieros a medida.

ANEXO 2

*Work4Progress  
Mozambique*



## Work4Progress en Mozambique

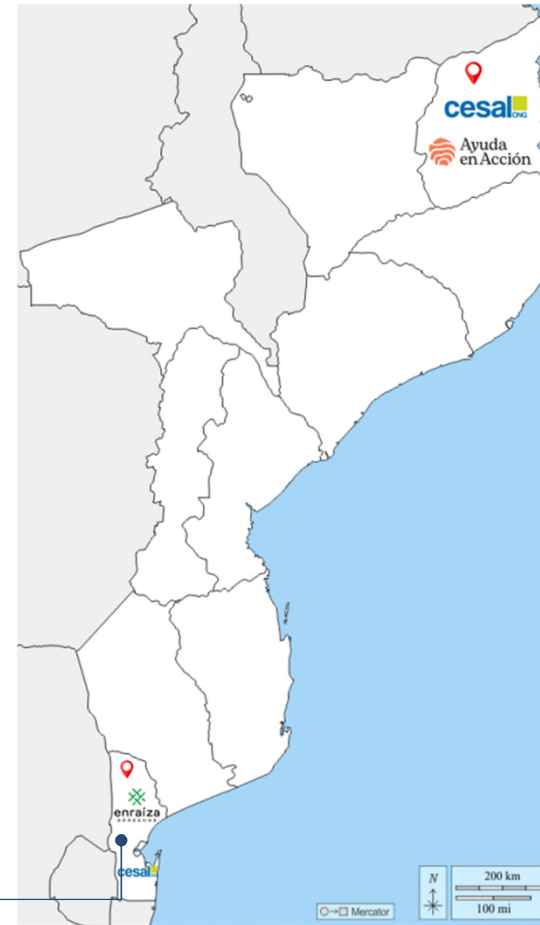
15 organizaciones lideradas por:

Monitoreo y coordinación:



2 regiones geográficas:

- Organizaciones de la sociedad civil.
- Academia.
- Instituciones financieras.
- Empresas locales.
- Sector público.



Maputo

Cabo Delgado

## Resultados e impacto

*Des de 2018 en Mozambique:*

**42**

**Prototipos testados**

**+5.750**

**Empleos generados**

**+570**

**Negocios puestos en marcha**

**+44.000**

**Personas participando en las diferentes fases**

El programa se encuentra actualmente en la fase de aceleración.



## W4P Mozambique. Socios y prototipos



Monitoreo y evaluación: *FUNDE-Universidade Politecnica*

<p>↓</p> <p><b>Red:</b> </p> <p><b>Socios:</b> EKI Fundazioa; Direcção Provincial da Indústria e Comércio; Centro de Orientação ao Empresário e Promoção do Desenvolvimento Local, Kundeleza Pamoja.</p> <p><b>Regiones:</b> Cabo Delgado.</p> <p><b>Año de inicio:</b> 2018</p> <p><b>Principales prototipos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Empresa Social de Comercialización.</li> <li>· Formación profesional para la inserción laboral y para el emprendimiento.</li> <li>· Soluciones tecnológicas para la agricultura (social solver).</li> </ul>	<p>↓</p> <p><b>Red:</b> </p> <p><b>Socios:</b> Unión de Asociaciones Agrarias de Matutuine (UAAMAT), WUNWA, Universidade Eudardo Mondlane.</p> <p><b>Regiones:</b> Cabo Delgado y Matutuine (Maputo).</p> <p><b>Año de inicio:</b> 2019</p> <p><b>Principales prototipos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Equipos autónomos de riego solar.</li> <li>· Producción agrícola bajo sistemas agroforestales.</li> <li>· Producción agrícola de escala comercial.</li> <li>· Agroprocesamiento y comercialización de productos agrícolas.</li> <li>· Formación vocacional para la inserción laboral.</li> </ul>	<p>↓</p> <p><b>Red:</b> </p> <p><b>Socios:</b> Fundação Encontro, ATAP, Zajabu.</p> <p><b>Regiones:</b> Distaritos Boane, Namaacha y Magude (Maputo).</p> <p><b>Año de inicio:</b> 2021</p> <p><b>Principales prototipos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Incubadora social.</li> <li>· Producción y transformación de moringa.</li> <li>· Casa Agraria de Magude.</li> <li>· Producción agrícola con orientación a mercado.</li> <li>· Empresa social de comercialización agrícola.</li> <li>· Distribución de huevos.</li> </ul>	<p>↓</p> <p><b>Red:</b> </p> <p><b>Socios:</b> Ayuda en Acción, Cesal, Enraíza Derechos</p> <p><b>Regiones:</b> Cabo Delgado y Maputo.</p> <p><b>Año de inicio:</b> 2024</p> <p><b>Principales prototipos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Piloto de inversión de impacto-Fondo de Garantía y crédito Work4Progress</li> </ul>
--	---	--	--



Fundación "la Caixa"

ANEXO 3

# *Work4Progress Perú*

## Work4Progress en el Perú

22 organizaciones principales lideradas por:

2 regiones principales:



- Organizaciones de la sociedad civil.
- Academia.
- Instituciones financieras.
- Empresas locales.
- Sector público.



## Resultados e impacto

*Des de 2018 en el Perú:*

**90**

**Prototipos testados**

**+12.000**

**Empleos generados**

**+4.800**

**Negocios puestos en  
marcha**

**+85.000**

**Personas participando  
en las diferentes fases**

El programa se encuentra  
actualmente en la fase de  
aceleración.



*Datos de diciembre de 2025*

## W4P Perú. Socios y prototipos



**Red:**



**Socios:**

FUNDACION PARA EL DESARROLLO AGRARIO (FDA), Fe y Alegría Perú, CCAIJO, SAIPE.

**Regiones:**

Quispicanchi y Condorcanqui.

**Año de inicio:**

2018

**Principales prototipos:**

- Cadena Lacteos
- Cadena Cuyes
- Biotecnología y economía circular (cacao, miel, plátano).
- Centro de Desarrollo Empresarial

**Red:**



**Socios:**

Agromercado, Fundación para el Desarrollo Agrario-Incubagraria.

**Regiones:**

Quispicanchi y Condorcanqui

**Año de inicio:**

2019

**Principales prototipos:**

- Hojuelas, harina y biofibra plátano.
- Maíz tostado.
- Alimento para ganado.
- Turismo Rural.
- Artesanía texti.
- Néctar de durazno.

**Red:**



**Socios:**

WorldVision International, CITE Camélidos, Caja Cusco, Chio Lecca Fashion School, CENTRUM PUCP

**Region:**

Quispicanchi

**Año inicio:**

2021

**Principales prototipos:**

- Mejoramiento de la calidad y la comercialización de la artesanía textil y el turismo de Quispicanchi.
- Tambos tecnológicos y digitales.

**Red:**



**Socios:**

CCAIJO, SAIPE, Universidad Andina del cusco, Cooperativa de Ahorro y Crédito Los Andes.

**Regiones:**

Quispicanchi y Condorcanqui.

**Año de inicio:**

2022

**Prototipos:**

Aceleración y articulación comercial de las cadenas de valor de, lácteos, turismo, maíz, miel, harina de plátano, cuyes.

**Red:**



**Socios:**

Centro de Educación y Comunicación Guaman Poma de Ayala

**Regiones:**

Quispicanchi.

**Año de inicio:**

2024

**Principales prototipos:**

- Centro de Incubación y aceleración de negocios Modelo de Gobernanza

**Socios:**

Caja Huancayo, Beneficial Returns

**Regiones:**

Quispicanchi.

**Año de inicio:**

2024

**Principales prototipos:**

- Piloto de inversión de impacto – Fondo de garantía, asistencia técnica y crédito

**Red:**



**Socios:**

Caritas Cusco, Universidad Continental.

**Region:**

Quispicanchi

**Año inicio:**

2025

**Principales prototipos:**

- Centro Desarrollo Emresarial.
- Energías renovables
- Bio-Briquetas
- Nutrilac ganado

**Socios:**

Cooperativa Los Andes

**Regiones:**

Quispicanchi y Condorcanqui

**Año de inicio:**

2025



**Principales prototipos:**

- Piloto de inversión de impacto – Fondo de garantía, asistencia técnica y crédito





Fundación "la Caixa"